

Arvoa luovan rakentamisen johtamisjärjestelmä

23.03.2023, Väylät ja liikenne –konferenssi
Tkt Kirsi Hautala, Rakentamisen laatu RALA ry
Tkt Juha Salminen, Salmicon Oy

Arvon luonnin ja vähähiilisyiden kehittäminen RALAn strategiassa

Kirsi Hautala

RALA vihreän siirtymän edistäjänä

RALA edistää puolueettomana ja voittoa tavoittelemattomana toimijana kiinteistö- ja rakentamisalan prosessien ja lopputuotteiden laatua ja vastuullisuutta läpinäkyvällä ja luotettavalla tiedolla ja palveluilla hankkeiden ja kohteiden koko elinkaaren aikana.



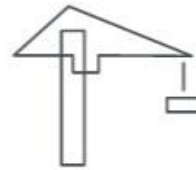
Tilaaminen



Suunnittelu



Materiaalit ja kuljetukset



Rakentaminen



Käyttö/ylläpito



Korjaaminen



Purku



Kierrätys

VÄHÄHIILISYYTTÄ EDISTÄVÄ KOSTEUDENHALLINTA ELINKAARELLA

Kuivaketju10

RESURSSIVIISAS MATERIAALIVIRTOJEN HALLINTA ELINKAARELLA

Purkuketju10

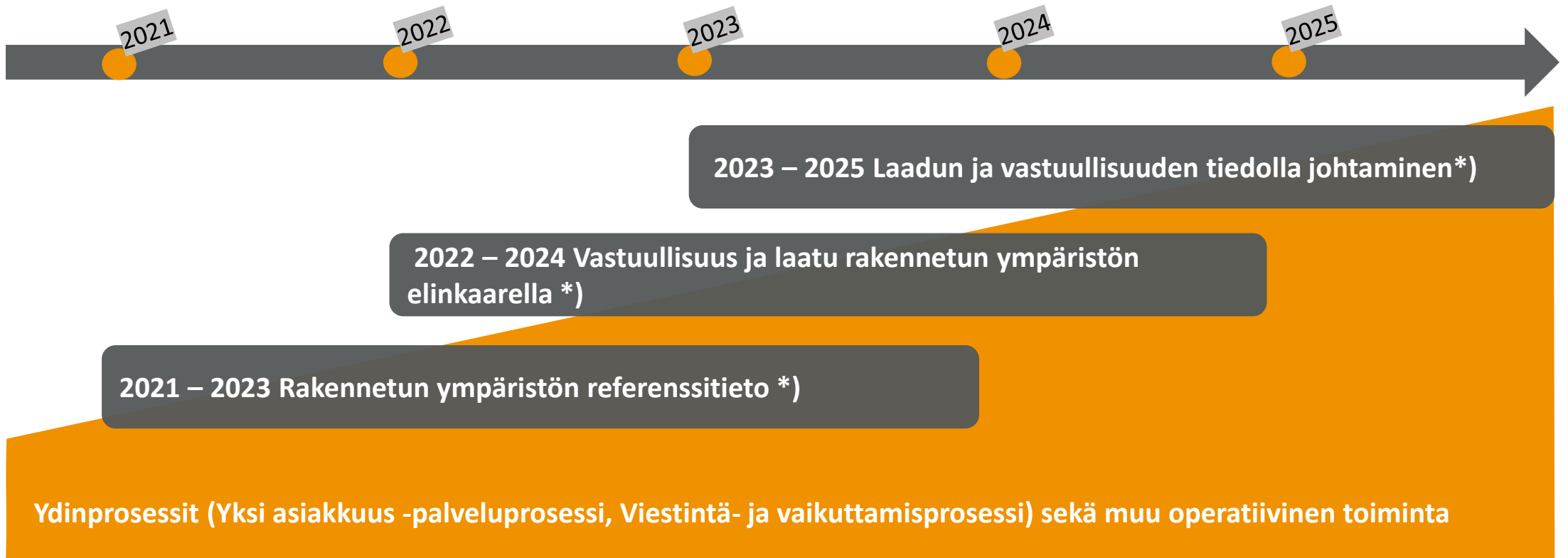
Rakennusosien ja -materiaalien uudelleenkäyttö ja kierrätys

ARVON LUONNIN JOHTAMINEN ELINKAARELLA

Arvon luonnin johtamisjärjestelmä

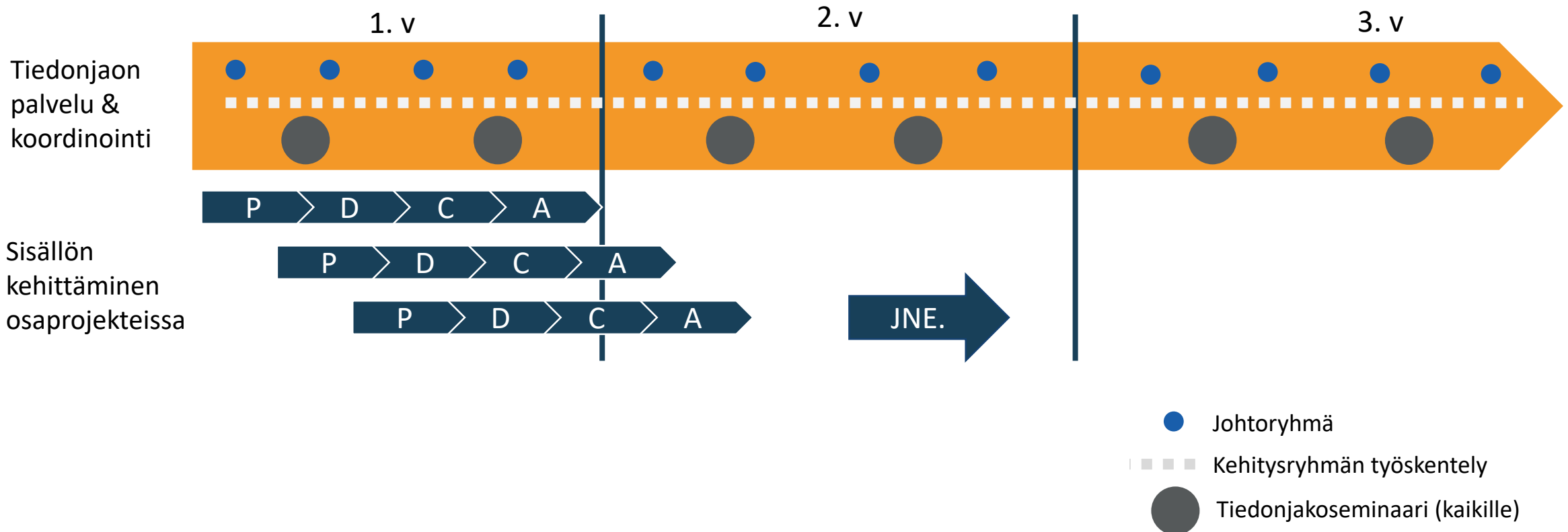
Yhteistoiminnalliset hankkeet

Strategiaa toteutetaan ohjelmatyön kautta



*) Näistä laaditaan erilliset ohjelmakuvaukset

Arvon tuoton kehitysohjelmassa pyritään pitkäjänteiseen kehittämiseen RALAn strategian mukaisesti



Käynnistyvä projekti: Vähähiilisen rakentamisen arvon luonnin johtaminen

Projektin tavoitteet:

- Kehitetään rakennushankkeiden yhteistoiminnallisia hankeprosesseja niin, että hiilineutraaliuteen pyrkiminen tulee keskeiseksi osaksi hankkeen arvon luontia, ja arvon luonti optimoidaan.
- Projektissa tuotettuja toimintamalleja ja työkaluja levitetään koko alan käyttöön RALAn toteuttaman tiedonjaon alustan kautta.
- Kehittämisen kohteessa ovat erityisesti PK-toimijat ja pienemmän kokoluokan hankkeet, joissa kehittämiseen saadaan mukaan alan kaikki toimijat.



Projektin tilanne

- Saatu rahoitus ympäristöministeriöltä Vähähiilisen rakennetun ympäristön ohjelman (P1C3I2), 3. hakukierrokselta
- Toteutus on käynnistetty RALA:n, Salmiconin ja Mittaviivan yhteistyönä
- Toteutusaika v. 2024 loppuun.
- Tilaajaryhmää ollaan täydentämässä

Arvon tuoton johtamisen ja vähähiilisen rakentamisen kehittäminen

Juha Salminen

Avainkysymyksiä

- Miten määritellään rakennushankkeen arvon tuotto, ja vähähiilisyys sen yhdeksi osaksi
- Onko hankkeella yhteinen johtamisjärjestelmä, joka ohjaa kaikkien osapuolten toimintaa kohti arvon tuottoa
- Miten arvoa tuottava johtamisjärjestelmä saadaan vakioitua ja levitettyä koko alan käyttöön?



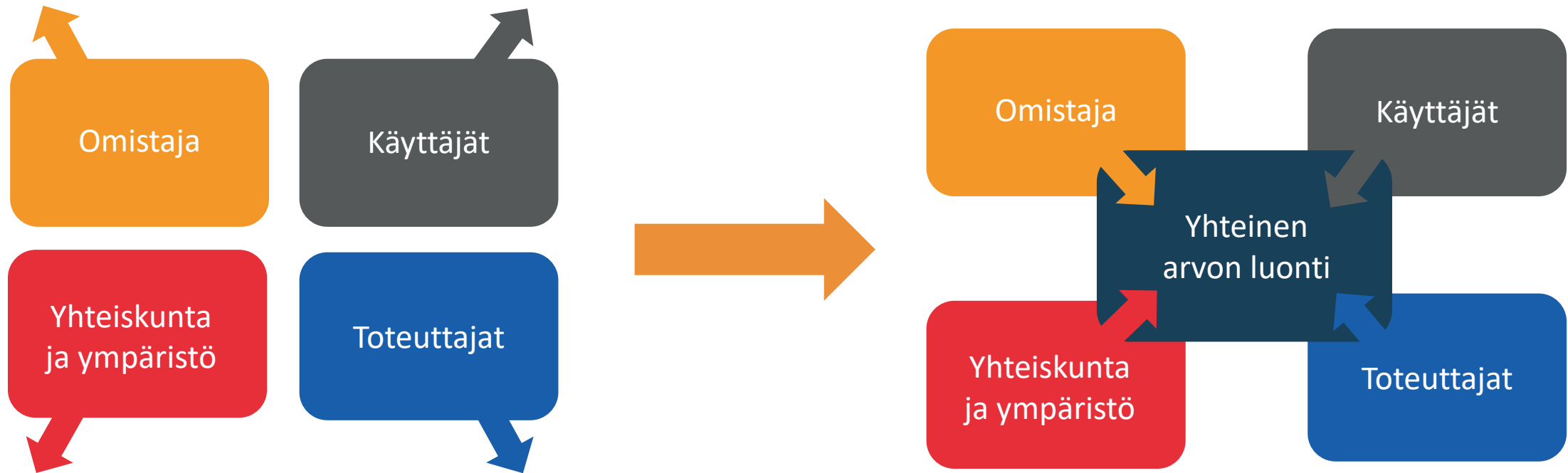
Ohjaako arvon tuotto rakentamista?



Arvon tuotto pitää määrittää monesta näkökulmasta



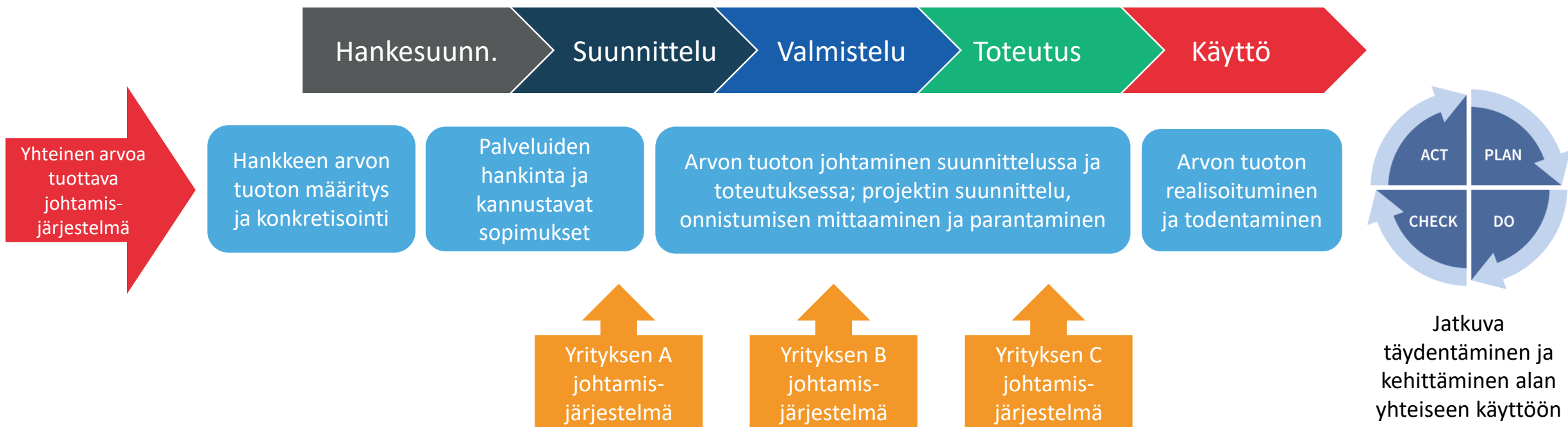
Tavoitetila: rakennushanketta ohjataan kohti yhteistä arvon tuottoa



Osapuolten omat johtamisjärjestelmät ja toimintakulttuurit

Hankkeen yhteinen johtamisjärjestelmä ja toimintakulttuuri

Systemaattinen arvon luonnin johtaminen muodostaa hankkeen yhteisen johtamisjärjestelmän



Mitä tämä mm. tarkoittaa infrahankkeiden kannalta

1. Määritetään hankkeen menestystekijät ja onnistumisen kriteerit perusteellisesti ja laaja-alaisesti kaikki sidosryhmät huomioiden
2. Päätetään toteutusmuoto ja toteutetaan palvelujen hankinnat niin että ne luovat hyvät lähtökohdat osapuolten toiminnalle kohti yhteistä arvon tuottoa
3. Otetaan menestystekijät ohjenuoraksi kun projektin eri vaiheiden toteutusta suunnitellaan ja toteutetaan lean-rakentamisen periaatteita ja menetelmiä hyödyntäen
4. Hyödynnetään saatavilla olevaa ohjeistusta ja tukimateriaalia
5. Opitaan ja parannetaan niin että koko ala kehittyy

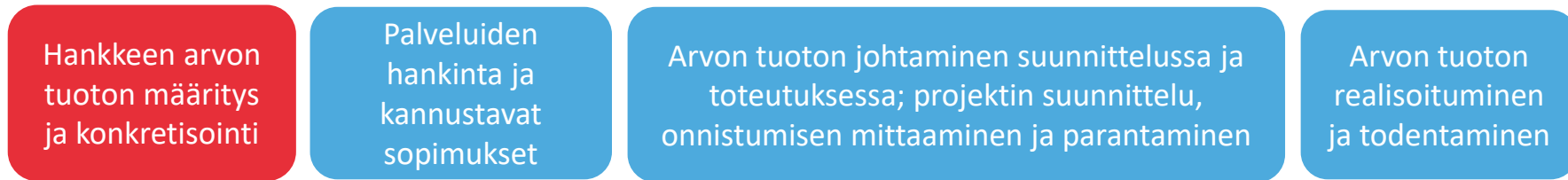


RALA tiedon lähteeksi rakentamisen muutosta edistämään

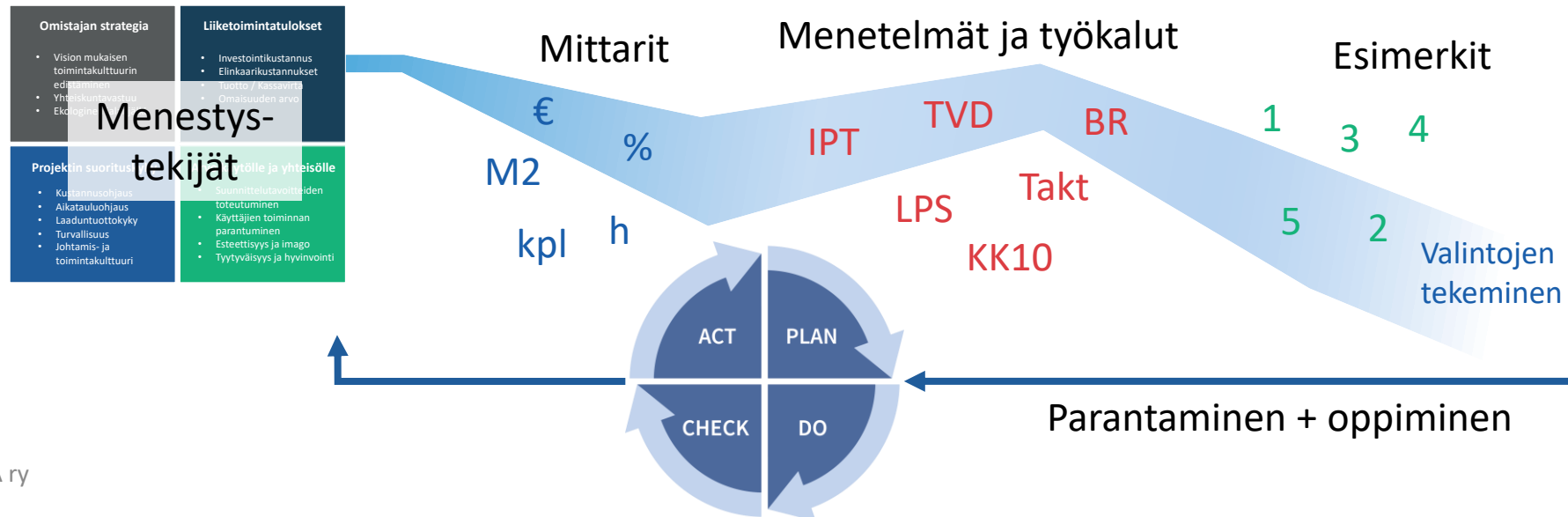
Hanke-
prosessi



Arvon
tuoton
johtamisen
prosessi



Arvon
tuoton
johtamisen
menettelyt
ja työkalut



Kysymyksiä ja keskustelua

Kirsi Hautala

Kirsi.hautala@rala.fi

040 845 5481

Juha Salminen

juha.salminen@salmicon.fi

050 512 4463